

스타트업 가이드 | 2021. 3월호

STARTUP

GUIDE

CONTENTS

우수 교원창업 기업 (주)케이메디캠(이구연 교수) 인터뷰

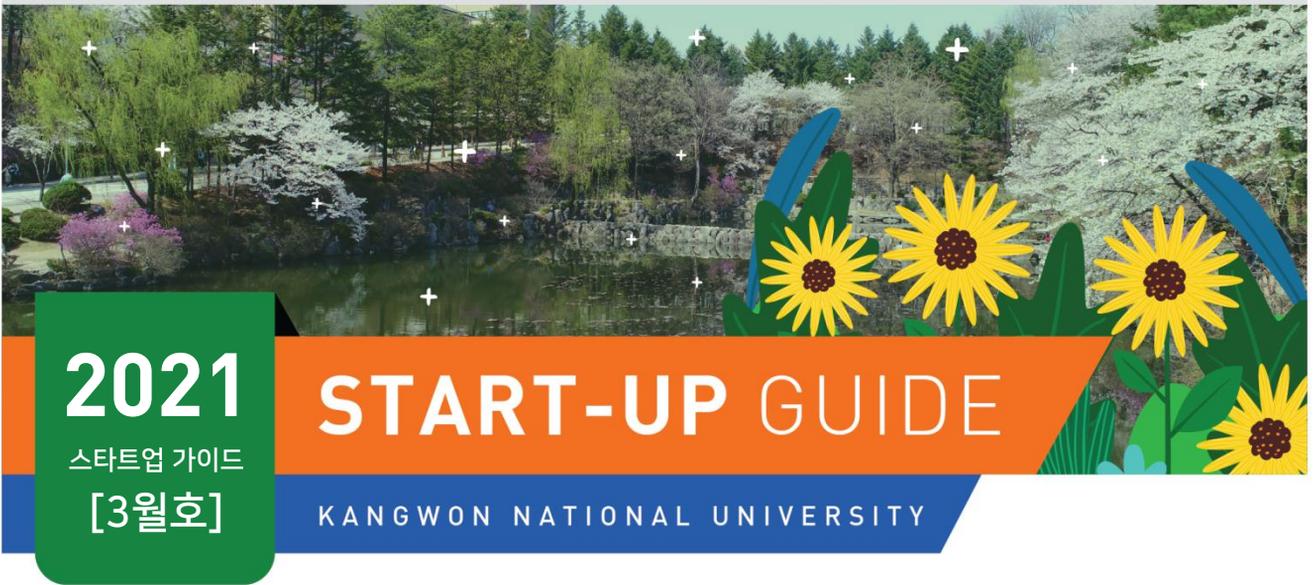
교원창업 용어정의 및 절차

스타트업 지원사업 안내

> 2021년 글로벌 액셀러레이팅 프로그램 (예비)창업기업 모집 공고

> 대학기술 사업화 지원 플랫폼(U-TECH)밸리 보증 사업

스타트업이 알아야 할 법률가이드(스타트업의 자금조달)



2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

우수 교원창업 기업 인터뷰

강원대학교 교원창업 기업 (주)케이메디켄(대표: 이구연 교수) 인터뷰



강원대학교
[창업교원 인터뷰]



기업명 : (주)케이메디켄
 대표자 : 생명건강공학과 이구연 교수
 설립일 : 2016. 12. 1.('18. 8. 법인전환)
 아이템 : 신약후보물질, 의약품중간체
 주요 성과 - '20. 중기부 창업도약패키지 선정(1.4억원)
 - '18. 기술보증기금 U-TECH밸리 보증(20억원)

주요연혁

2021

- 민간투자 유치 준비
- TIPS 선정 준비 중
- 치매 극복 연구개발사업 준비

2020

- 강원도 바이오 유망기업 선정
- 강원도 인적자원개발 유공자 표창
- 창업도약패키지 지원사업 선정

2019

- 기업부설연구소 설립
- 벤처기업 인증
- 창업성장기술개발사업, K-ESP 협력과제 선정

2018

- 법인 설립
- U-TECH 밸리 보증 완료(20억원)
- 중소벤처기업부 장관 표창 수상

Q

(주)케이메디켄에 대한 간략한 소개를 부탁드립니다.

A

(주)케이메디켄은 2018년 법인으로 설립된 합성 신약개발 분야 교원창업 기업입니다.

현재 알츠하이머성 치매 치료를 위한 신약 후보물질을 개발하고 있고, 최근에는 춘천시 지원으로 의료용 대마 연구를 수행하고 있습니다.

신약후보물질 발굴을 위한 플랫폼 기술을 확보하였고 올해 초 투자 유치와 중기부 TIPS 선정을 위해 준비하고 있습니다.





2021

스타트업 가이드

[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

Q

(주)케이메디켐의 창업 초창기 이야기를 듣고 싶습니다.

A

대학 실험실에서 개발된 기초 연구성과를 활용하여 사업화 하려는 욕심이 있었고, 특히 대학 실험실은 창업 인프라가 확보된다면 최적의 환경이라고 생각합니다.

현재 우리 회사 핵심 인력은 모두 강원대학교 출신입니다. 저 역시 강원대학교 출신이고 대학 구성원들과 함께 의미 있는 일을 해보고 싶다는 생각을 해왔어요. 신약 개발 분야는 의약화학, 생화학, 약리학, 독성학 등 다양한 학문분야의 협업을 통해 성과가 얻어지는 다학제적 접근이 필요하므로 여러 전공 전문가들이 모여 있는 대학이야말로 신약개발을 할 수 있는 최적의 환경이라고 생각하여 창업을 결심하였습니다.

회사 구성원 12명 중 절반이 강원대학교 출신이며 그 중 3명은 학과 제자 출신입니다. 창업을 통해 일자리 창출에 조금이나마 도움이 되는 것이 가장 큰 보람 중 하나입니다. 앞으로 우리 제자들이 많이 참여하기를 기대하고, 회사 성장을 통해 '대학생이 뽑은 일하기 좋은 회사'가 될 수 있도록 노력할 계획입니다.

Q

사업 분야에서 (주)케이메디켐만의 차별화된 경쟁력은 무엇인가요?

A

우리 회사의 경쟁력은 자체적으로 보유한 화합물 라이브러리 기반의 선도물질 도출 기술입니다.

지난 10년 동안 우리 실험실에서는 독창적 구조의 화합물 라이브러리를 구축하여 데이터베이스화 하였고, 현재 이를 활용하여 선도물질을 도출하고 있으며 학생들의 노력으로 구축된 이 데이터베이스야말로 우리 회사의 핵심 자산이라고 할 수 있습니다. 노력해준 학생들에게 늘 고마운 마음을 가지고 있어요.

핵심 기술에 대해 간략히 소개해 드리면, 컴퓨터 분자 모델링을 통한 약물설계 기술과 핵심물질을 확보할 수 있는 유기합성 기술입니다. 창업 초기에 많은 제약사와 전자재료 회사들과의 CMO* 사업을 통해 현재 시장에서 수요가 많은 핵심 물질들을 합성하였고 현재 합성 기술력을 인정받아 많은 회사들로부터 수요가 늘어나고 있고 매출도 증가되고 있습니다.

매출 증가와 함께 CMO 사업을 수행하는 연구원의 역량 강화도 긍정적인 효과였어요. 비교적 규모가 큰 회사 위주로 수행하고 있지만 언제까지나 CMO 사업으로 인한 매출에 의존할 생각은 없습니다.

의료용 대마, 알츠하이머성 치매 치료제 등 다양한 파이프라인의 성공적인 사업화를 위해 연구진들과 노력하고 있습니다

*CMO 사업: 바이오 의약품을 위탁 생산하는 의약품 전문 생산 사업

Q

대표님만의 경영 철학이 있을까요?

A

이윤 추구도 중요하지만 무엇보다도 "행복한 미래를 만들어가는 것"을 최고의 가치로 생각하고 있습니다.

무엇보다 구성원 모두가 행복한 회사를 만드는 것이 첫 번째 목표이고, 우리가 가지고 있는 역량을 통해 신약을 개발하여 질병으로 고통 받는 환자와 그 가족에서 도움을 주는 것이 두 번째 목표입니다.

우리 회사의 출발점은 대학 실험실이고 회사 역시 강원대학교의 일부이므로 회사 성과 역시 다시 대학으로 돌아가는 것이 당연하다고 생각하며 강원대학교와 학생들이게 도움이 될 수 있는 날이 빨리 왔으면 합니다.



2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

Q

창업기업 대표자로서 가장 어려웠던 순간은 언제였나요?

A

현재 사업운영의 가장 어려운 부분 중 하나는 바로 '인재 확보'입니다. 대학에 위치하고 있어 인력 확보가 쉬울 것으로 생각했지만 아직 규모도 작고 인지도도 낮다 보니 채용 공고를 내도 지원률이 낮은 게 사실이죠. 기업 홍보를 통해 인지도를 높이고 우수 인재 채용을 위해 직원의 복지 수준을 높이려고 노력하고 있어요.

최근에는 춘천시 인력지원 사업 중 하나인 **중소기업 근로자 임대숙소 지원사업***을 통해 임대숙소를 마련했어요. 우리 회사 소속 직원 중 본가가 춘천이 아닌 직원은 해당 숙소를 공동으로 이용하고 있습니다.

이처럼 인재를 춘천에 상주할 수 있도록 하는 것이 예상치 못한 과제가 되었어요. 직원의 거주지 임대 비용(월세 등), 생활비도 만만치 않기에 급여 수준을 조금 더 높이는 등 나름의 대책을 마련하고 있습니다.

***중소기업 근로자 임대숙소 지원사업**

- 입주대상: 춘천시에 사업장을 둔 중소기업 근로자로 임대숙소 입주자 모집일 현재 춘천시에 주택 소유하지 않은 자
- 지원내용: 아파트, 주택, 원룸 전세보증금 지원
- 접수방법: 매년 2월경 춘천시 기업과 방문 접수(250-4172)

Q

창업을 준비할 때 가장 중요시해야 하는 것은 무엇이라고 생각하시나요?

A

시장의 수요가 있는 아이템을 확보하는 것이 가장 중요하다고 생각해요. 회사는 수익 창출을 목표로 하는 기관이고 회사가 지속적으로 유지되고 운영되기 위해서는 변화하는 시장의 환경과 수요를 반영한 새로운 아이템의 지속적 개발이 필요하다고 생각해요.

두 번째로는 함께 회사를 운영할 구성원을 확보하는 것이에요. 아이템 개발은 결국은 사람이 하는 것으로 좋은 인재를 확보하는 것이 성공의 필수조건이라고 생각합니다. 그런 의미에서 연구개발에 함께 참여했던 학생들이 회사에 참여하는 것, 가장 바람직한 모델이라고 생각해요.

Q

창업을 준비하고 있는 예비창업 교원에게 하고 싶은 말

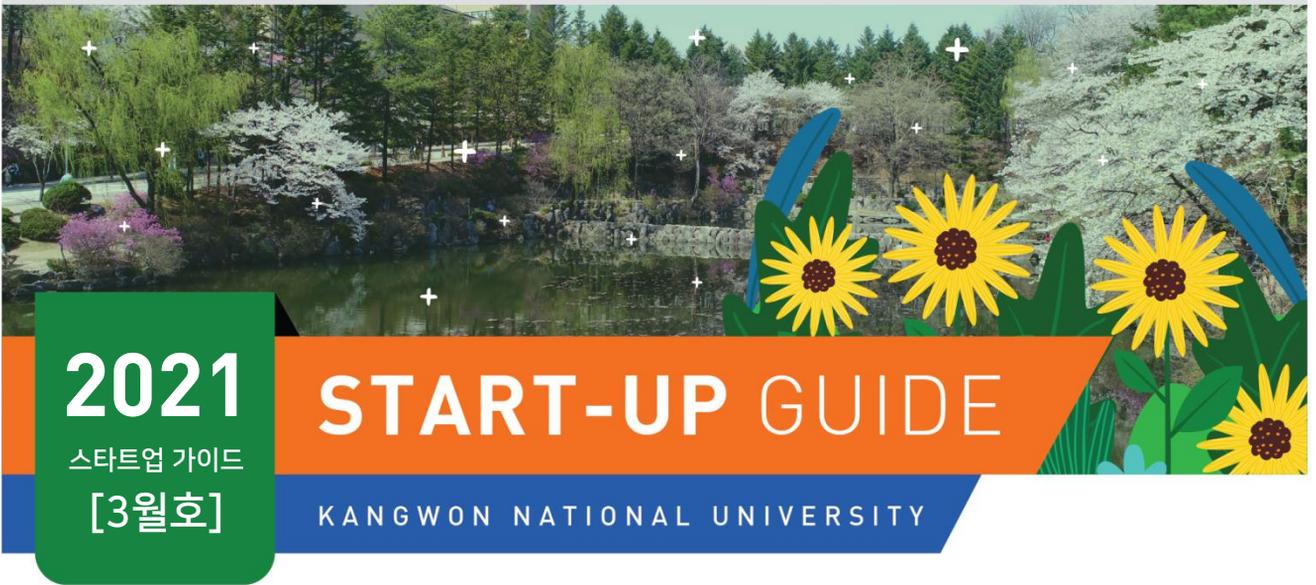
A

아직 성공한 기업도 아니고, 이제 시작에 불과한 작은 회사를 운영하는 입장에서 여러 교수님들께 조언을 드릴만한 위치는 아니라고 생각해요.(웃음)

교수님들이 가지고 계신 훌륭한 기술이 창업을 통한 사업화와 학생들의 일자리 창출로 이어질 수 있는 좋은 모델이 많이 생기길 바랍니다. 저도 처음에는 실패에 대한 두려움이 있었지만 용기 낼 수 있었던 이유는 대학 제도의 도움 뿐 아니라 산학협력단, 창업지원단으로부터 많은 도움을 받았기 때문이에요. 이러한 대학 지원 프로그램을 잘 활용하시면 초기 위험 부담을 극복할 수 있을 것이라고 생각합니다.

또한 대학에는 수많은 전공과 분야별 전문가분들이 계십니다. 그동안 기술과 직접 연관된 분야의 교수님과 협업할 수 있었지만 세무, 상법 등 비교적 다른 분야의 전문가들과 협업할 수 있는 장이 마련되면 좋겠다고 생각했어요. 이 부분은 아무래도 대학 창업 지원 부서에서 논의해주시면 좋겠어요. 이런 분야별 협업과 교류의 장이 마련된다면 예비 창업자 분들의 막연한 어려움이 해소되지 않을까 싶습니다.





2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

교원창업 용어정의

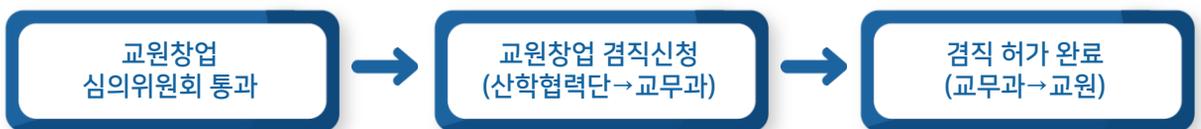
■ 교원창업

- ▶▶ 교원창업이라 함은 단독 또는 공동으로 연구개발한 성과 및 보유기술을 활용하여 벤처기업육성에 관한 특별조치법 또는 중소기업 인력지원 특별법에서 규정하고 있는 벤처기업 또는 중소기업을 교내,외에서 창업하여 대표자나 임직원으로 참여하는 것

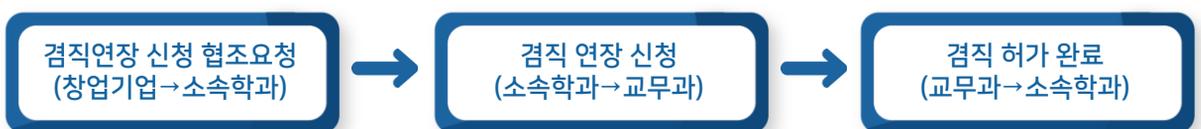
■ 창업겸직

- ▶▶ 교원겸직이라 함은 창업교원이 창업과 관련하여 교원의 직무를 수행하면서 벤처기업 또는 중소기업의 대표자나 임직원을 겸하는 것
(창업겸직 허가기간은 1회당 3년 이내로 하며, 대표이사 및 임원 사임시까지 무기한 연장 가능)

▶▶ 겸직 신청 및 승인 절차(교원창업 시작 시점)



▶▶ 겸직 연장 신청 및 승인 절차(최초 겸직 허가기간 만료 시점)



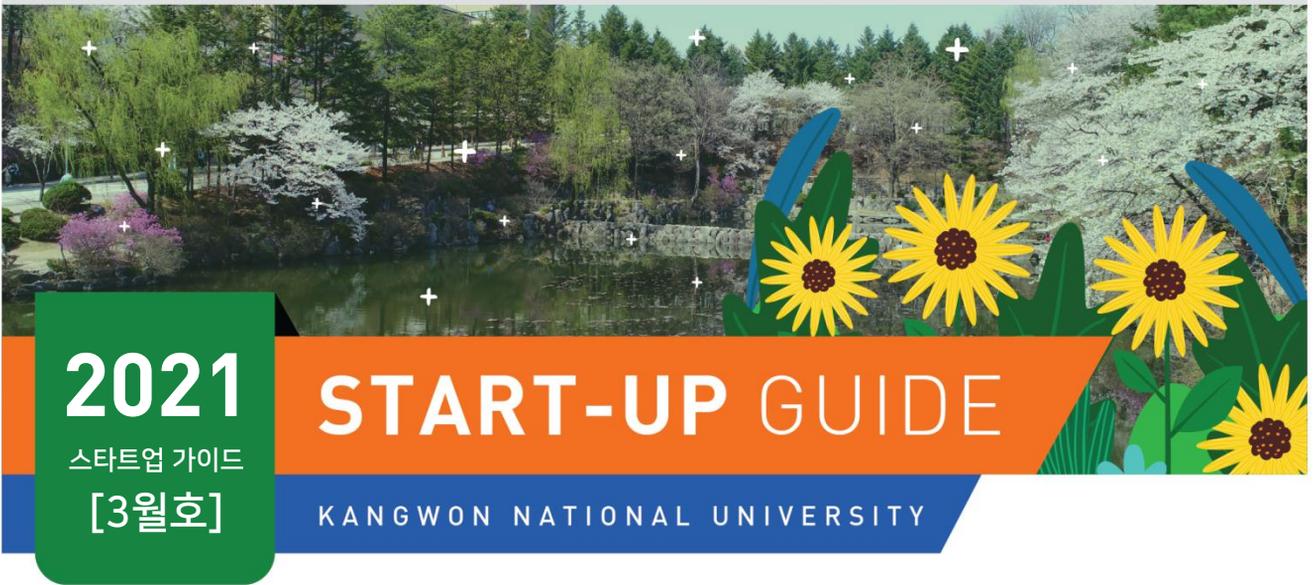
* 연장 신청 시 강원대학교 전임교원 겸직허가에 관한 규정 <서식4>를 제출

* 겸직기간의 겸직허가 요청공문, 정관사본, 법인등기부등본 증빙 필요

* 필요 증빙이 충족되지 않을 경우 겸직 연장 미승인

■ 기업설립

- ▶▶ 창업교원은 창업 승인일로부터 6개월 이내에 창업기업의 업무를 개시하고, 법인등기부등본 및 사업자등록증 사본을 산학협력단에 제출하여야 함.
- ▶▶ 창업기업은 원칙적으로 주식회사 형태의 법인이어야 하나 개인사업자의 경우 3년 이내에 주식회사 형태의 법인으로 전환하여야 함.
- ▶▶ 교원창업을 교내에서 한 경우에는 창업기간이 만료된 후 교외로 창업기업을 이전하여야 함.



2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

교원창업 절차

■ 교원창업 절차

- ▶▶ 자격요건 : 2년이상 근속 전임교원
- ▶▶ (창업겸직) 1회당 3년 이내, 횟수 제한 없음 (창업휴직) 총 3년 이내
- ▶▶ (교원업적평가) 기업 창업, 기업 경영 성과에 따라 평가 및 배점 부여



1. 교원창업 신청

- 창업신청서, 사업계획서
- 창업겸, 휴직 승인요청서 및 동의서
- 국유재산 사용허가 신청서 제출



2. 심의

- 교원창업심의위원회 심의
- 사업타당성, 모델 등 평가



3. 심의결과 통보

- 신청교원 대상 심의결과 통보
(심의 후 15일 이내)



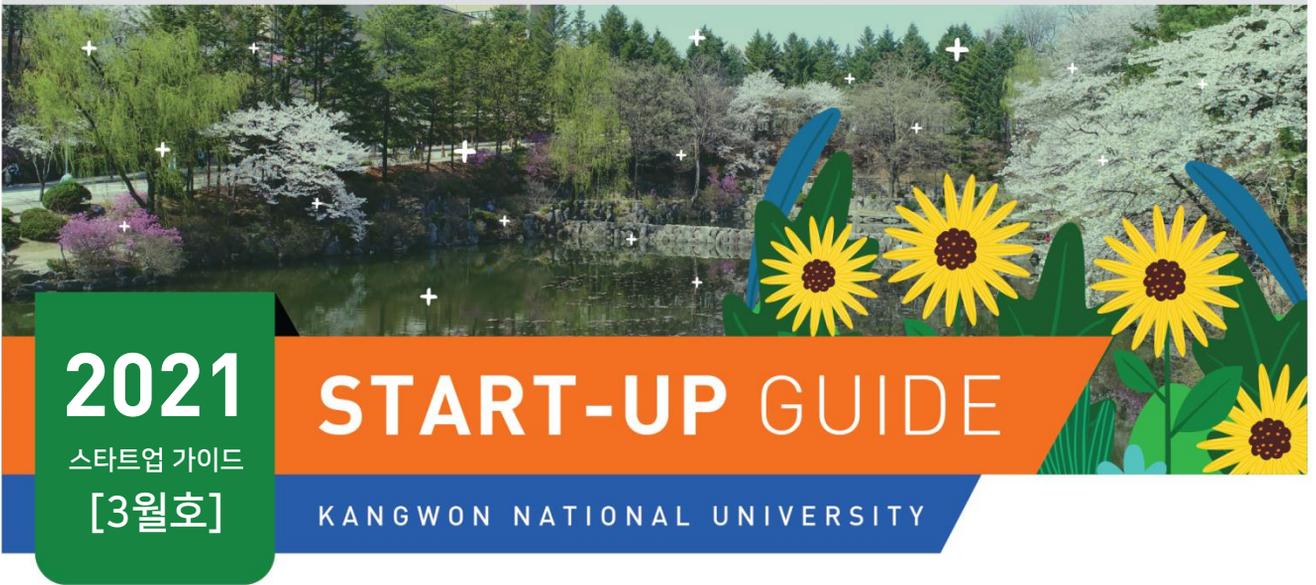
4. 협약체결(산학협력단-창업교원)

- 특허, 실용신안 등 기술 제공 내역
- 재정적 기여 내용
- 기타 상호 필요사항에 대한 내용



5. 기업설립

- 법인설립등기(신고) 또는 사업자등록
- 승인일로부터 6개월 이내 업무 개시
- (개인사업자) 3년 이내 주식회사 전환



2021
스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

Start-UP Project (지원사업 및 교육 프로그램 안내)

2021년 글로벌 액셀러레이팅 프로그램 (예비)창업기업 모집공고

모집 개요

- > **사업목적**
 - > 해외 액셀러레이터가 제공하는 현지 시장, 기술트렌드, 네트워킹 활동 등을 통해 국내 기업의 성공적인 해외시장 진출 지원
- > **모집대상**
 - > 공고일 기준 해외 진출 준비단계*의 예비창업자 및 업력 7년 이내 창업기업
 - * 창업아이템에 대한 시장정보 취득, 타겟시장과 고객 선정 단계
- > **모집기간**
 - > 2021. 3. 5.(금) ~ 3. 31.(수) 18:00까지
- > **선정규모**
 - > 5개국 6개 지역, 90개사 내외

지원 내용

- > **해외진출지원금(25백만원)**
 - 현지 시장조사, 출장비, 국제특허 출원 및 등록, 해외 마케팅 광고선전비 집행 정부지원금(총 사업비의 70% 이하) + 창업기업 대응자금(현물+현금, 30%이상)
- > **피칭 역량 강화프로그램**
 - 현지 액셀러레이팅 프로그램 시작 전 참여기업의 기초 역량 강화를 위한 피치덱 제작 및 피칭교육 지원
- > **액셀러레이팅 프로그램**
 - 해외 액셀러레이터가 현지 진출을 위한 멘토링, 네트워킹, 시장조사 등 제공
 - 총 10주간 온라인 및 현지 프로그램으로 운영되며, 코로나19로 현지 진행 불가 시 국내 프로그램으로 진행 예정
- > **후속지원**
 - 성과 우수기업을 대상으로 후속지원금 15백만원 지원

2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

Start-UP Project (지원사업 및 교육 프로그램 안내)

2021년 글로벌 액셀러레이팅 프로그램 (예비)창업기업 모집공고

No.	국가	지역	해외 액셀러레이터
1	미국	실리콘밸리	10X Innovation
2			iLab Collective
3			Mind The Bridge
4	중국	베이징	Innoway
5	중국	상하이	Innospace
6	영국	런던	CyLon
7	독일	베를린	betahausX
8	베트남	하노이	VSVA

▶ 1개 해외 액셀러레이터를 선택하여 신청

I (평가 및 선정절차)



I (신청방법)

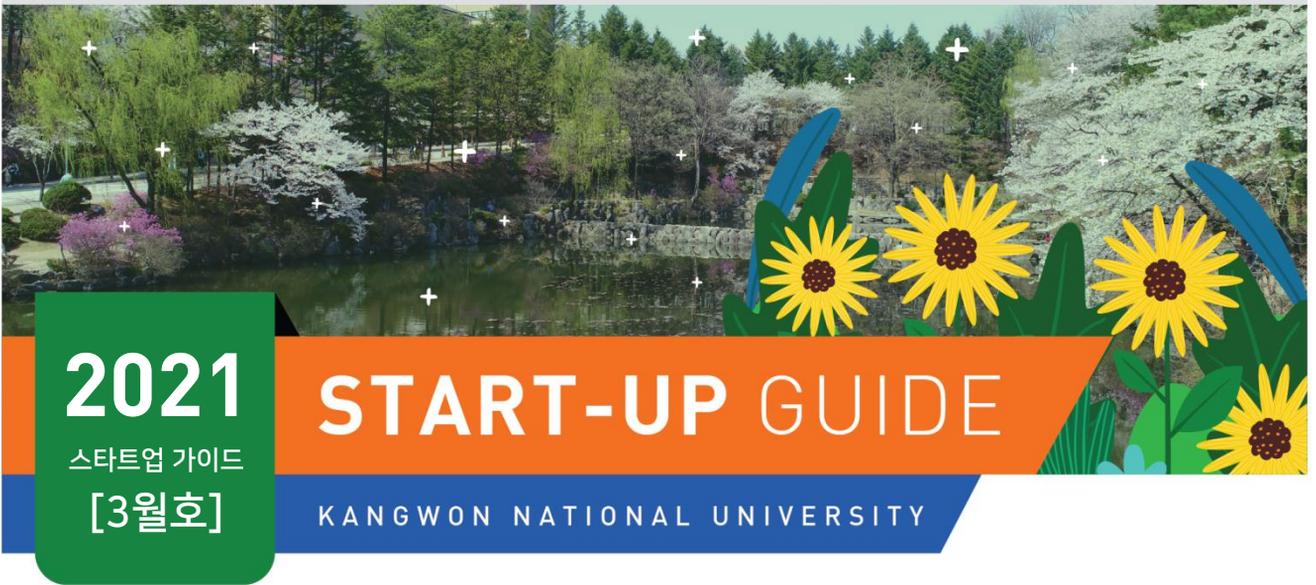
> K-startup(www.k-startup.go.kr)을 통해 온라인 신청

> 1개국 1개 액셀러레이터만 선택하여 신청할 수 있으며, 접수 마감 후 액셀러레이터 변경 불가

I 문의처

> 정책문의: 중기부 글로벌성장정책과 042-481-6815

> 사업문의: 창업진흥원 글로벌사업부 02-3440-7325, 7322



2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

Start-UP Project (지원사업 및 교육 프로그램 안내)

대학기술 사업화 지원 플랫폼(U-TECH밸리) 보증 사업

사업 개요

- ▶ 대학이 개발한 우수기술의 사업화를 통해 우수기술 인력 창업 활성화 도모
- ▶ 창업교육, 보증, 투자, 기술이전, 인증, 컨설팅 등 창업부터 EXIT 까지 종합지원

지원 대상

- ▶ 창업 후 7년 이내인 기업
 - > 재직자: 대학 이공계(의대 포함) 교수가 창업하여 협약 대학의 추천을 받은 기업
 - > 퇴직자: 퇴직 후 1년 이내인 자로 대학에서 5년 이상 근무한 이공계 교수

지원 내용

- ▶ 사전한도 부여
 - > 창업, 추가 R&D, 사업화 자금을 단계별로 지원하기 위해 사전한도(보증+투자) 최대 30억원 부여



업무 절차

- ▶ 기업 > 협약대학(강원대학교) > 기술보증기금



문의처

> 기술경영센터 창업기획팀 250-6933

2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

Knowledge (스타트업이 알아야 할 법률 가이드)

스타트업의 자금 조달

▶▶ 투자의 필요성

> 자금을 조달하기 위한 방법 중 대표적인 것은 **투자**와 **대출**이다. 금융기관으로부터 돈을 빌리는 대출의 경우 이자 지급과 대출금 상환에 대한 부담감 때문에 **투자를 선호**한다.

1. 대출은 신용이나 담보 등에 따라 조달 가능한 금액에 한계가 있지만 투자는 한계가 없다.
2. 사업이 실패할 경우 대출은 상환하여야 하지만 투자는 상환의무가 없을 수도 있다.
3. 투자자가 가진 지적, 인적 네트워크를 이용할 수 있고 조언을 구할 수 있다.
4. 투자 유치 과정에서 자신의 사업 아이템을 검증할 수 있다.

> 투자는 대가로 미래 수익을 제공하여야 한다. 투자자는 투자로 인한 위험을 줄이기 위해 회사 경영에 관여할 수 있는 권리를 요구하기도 하며, 선행 투자 조건이 후행 투자에도 영향을 미칠 수 있으므로 신중히 결정하지 않으면 앞으로의 자금 조달에 악영향을 미칠 수 있다.

▶▶ 투자와 대출의 차이

> 대출은 고정적인 이자가 발생하지만, 투자는 사업 성공 여부에 따라 손실이 날수도 있다.

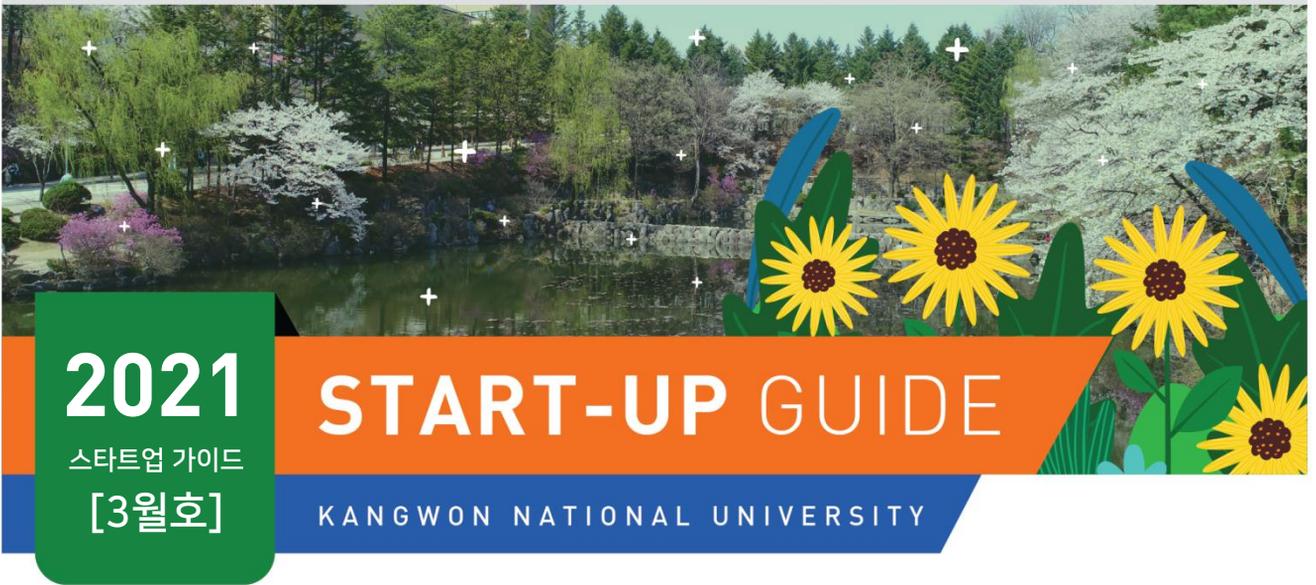
즉 투자는 **고위험 고수익(High Risk High Return)** 성향이 강해 자금을 전혀 회수할 수 없는 위험을 감수하는 대신 위험을 줄이기 위해 **투자 회사의 경영에 관여**하는 경우가 많다.

대출은 채무자의 상환 능력을 평가해 대출금을 정하기 때문에, 채권자 입장에서 원리금의 상환이 보장된다. 대신 **회사 경영에 관여하지 않는다**는 점에서 차이가 있다.

▶▶ 연대보증 여부 확인

> **연대보증**은 보증인(대표자)이 주채무자(회사)와 함께 채무를 이행하기로 하는 약정이다.

과거에는 국책금융기관(신용보증기금, 기술보증기금) 마저 대표자에게 연대보증을 요구하는 사례가 있어 창업자가 회사의 채무를 이행하는 경우가 많았으나, 최근에는 대표이사 개인에 대한 연대보증을 요구하지 않는 방향으로 정책이 개선되고 있다.



2021
스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

Knowledge (스타트업이 알아야 할 법률 가이드)

스타트업의 자금 조달

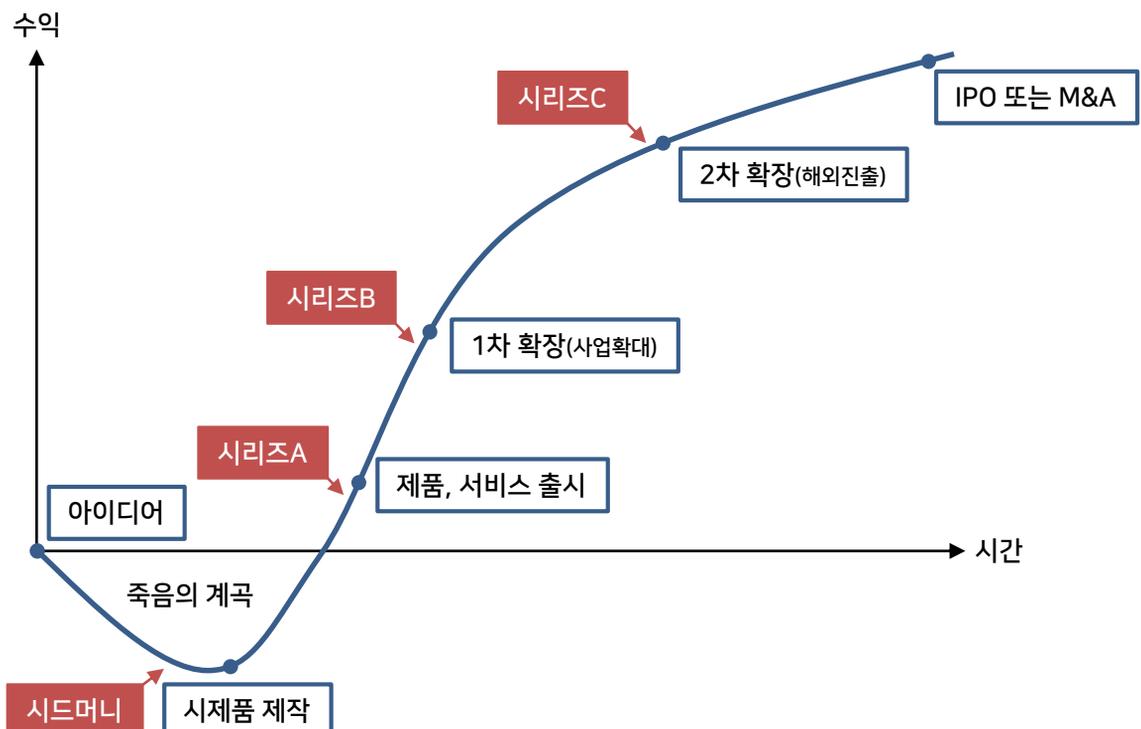
▶▶ 투자 계약 체결

> 엔젤투자자나 벤처캐피탈 등이 투자를 할 경우 일반적으로 피투자회사는 상환권과 전환권이 보장된 상환전환우선주를 신주로 발행하게 되며, 투자자는 상환전환우선주 인수 계약 체결한다.

1. 투자자는 회사가치를 낮추어 투자 지분을 많이 확보하려고 노력할 수 있다.
2. 투자자는 상환전환우선주 조건 등 유리한 설정으로 자금 회수를 위한 장치를 마련할 수 있다.
3. 투자자는 본인의 투자 이후 후속투자가 있을 때 다양한 방법으로 관여를 할 수 있다.
4. 투자자는 자신의 이익을 대변해주는 이사 등을 선임하게 할 수 있다.

> 이처럼 투자자와 피투자자 사이에 투자금과 주식을 교환하는 행위의 계약을 투자계약 또는 주식 양도계약이라고 하며, 이해관계 및 공동의 관심사항 등에 대한 내용을 논의하게 된다.

▶▶ 스타트업의 투자유치 단계



2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

Knowledge (스타트업이 알아야 할 법률 가이드)

■ 스타트업의 자금 조달

▶▶ 상환전환우선주

> 상환전환우선주(RCPS)는 금전으로 상환도 가능(상환권)하고, 보통주식으로 전환(전환권)도 가능한 우선주이다. 비상장사의 보통주는 거의 거래가 이루어지지 않기 때문에 투자 대가로 보통주를 인수하게 되면 회수가 거의 불가능하다. 따라서 보통주가 아닌 상환권과 전환권이 포함된 상환전환우선주를 인수하게 되는 것이다.

> 신주 혹은 구주의 발행 및 인수에 관한 사항을 규정, 명시하여야 한다.

- 발행할 주식의 총수, 기발행주식의 총수, 신주발행 내역(1주 발행가와 액면가, 총 인수대금)

> 전환권

전환기간 및 전환방법, 전환비율에 관한 사항 등을 규정한다. 전환비율 규정은 피투자회사가 추후 다른 투자자로부터 새로운 투자를 받으면서 이전에 투자한 주식의 가치가 희석되는 것을 방지하기 위해 희석 방지 조항을 포함시키는 것이 일반적이다.

> 상환권

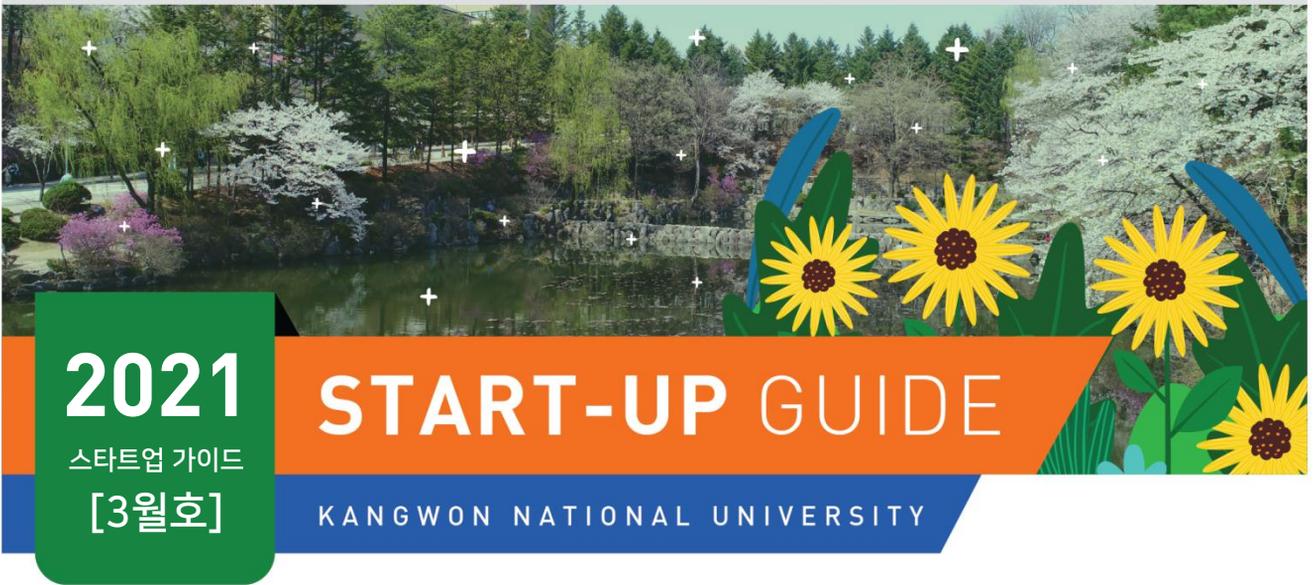
상환청구권을 청구할 수 있는 기간에 대한 규정, 상환조건, 상환방법, 상환금액, 지연배상금 등에 대해 규정한다.

> 전환권 및 상환권의 행사

상법 제345조 제1항에 따라 회사에 상환자금으로 사용할 수 있는 배당가능이익이 있어야만 상환권 행사가 가능하다. 피투자회사의 배당가능이익이 없어 상환 자금이 없고, 이에 따라 투자자가 손해를 봤다고 하더라도 투자자는 피투자회사를 상대로 손해배상을 청구할 수 없다.

펀드의 만기 설정이 보통 2~3년이므로 상환권 행사기간을 2~3년으로 설정하는 경우가 많다.

회사 입장에서는 상환권 행사 시기가 빠르면 빠를수록 불이익이 많다. 특별한 사정이 없다면 상환권 행사 시점을 5년 이후로 늦추는 것이 유리하다.



2021

스타트업 가이드
[3월호]

START-UP GUIDE

KANGWON NATIONAL UNIVERSITY

2021년도 4월호 주요 정보

- ▶ 우수 교원창업 기업 인터뷰
- ▶ 스타트업 지원사업 및 교육 프로그램 안내
- ▶ 스타트업이 알아야 할 법률 가이드 (지식재산권)

강태원

기술경영센터장

최진우

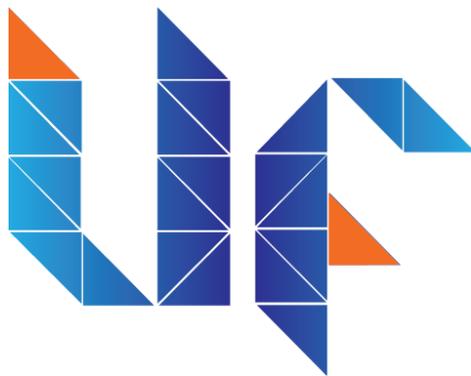
창업기획팀장

☎ 033-250-6935

허익범

교원창업

☎ 033-250-6933



산학협력단 창업기획팀

